

Zeppelin Universität | Am Seemooser Horn 20 | 88045 Friedrichshafen

To whom it may concern

Ihr Zeichen | Ihre Nachricht vom

Unser Zeichen | Unsere Nachricht vom

Datum

2015-04-15

## Arbeitszeugnis für Dr. des. Tobias Schmohl

Gerne nehme ich hiermit zu meiner Zusammenarbeit mit Herrn Tobias Schmohl Stellung, der seit September 2014 an der Zeppelin Universität als Programmdirektor des Studiengangs Sociology, Politics, and Economics (SPE) tätig ist und diesen Studiengang zusammen mit mir als Akademischem Programmleiter leitet.

Herr Schmohl hat sich in kurzer Zeit ebenso umsichtig wie eigenständig in die administrativen und kommunikativen Aufgaben des Studiengangs eingearbeitet, einen vertrauensvollen und produktiven Austausch mit der Programmschaft und den Studierenden aufgebaut und einen wichtigen Part in der Programmdirektion in der Zusammenarbeit mit den Programmdirektoren der Nachbarstudiengänge übernommen. Inzwischen ist er überdies Programmdirektor des Studiengangs Master in General Management (GEMA).

Ich habe Herrn Schmohl als einen klugen, akademisch kenntnisreichen, praktisch und organisatorisch begabten Mitarbeiter kennengelernt, der rasch zu einem souveränen Verständnis seiner Aufgaben gekommen ist und mit Freude und Engagement an der Weiterentwicklung dieser Aufgaben arbeitet. Die Schnittstelle akademischer und administrativer Aufgaben bietet an jeder Universität besondere Herausforderungen, die von ihm jedoch präzise erkannt und ebenso umgänglich wie nachhaltig angenommen und beantwortet werden.

Zeppelin Universität gemeinnützige GmbH | Bodensee  
Am Seemooser Horn 20 | 88045 Friedrichshafen  
Präsidentin Prof. Dr. Insa Sjurts  
Geschäftsführung Prof. Dr. Insa Sjurts | RA Alexander Kübler-Kreß  
Sitz der Gesellschaft Friedrichshafen | Amtsgericht Ulm HRB 632002  
Sparkasse Bodensee IBAN DE79 6905 0001 0023 6085 08 SWIFT-BIC SOLADES1KNZ

Zeppelin Universität | Berlin  
HauptstadtCampus am Hackeschen Markt | Neue Promenade 6 | 10178 Berlin

**Dirk Baecker**

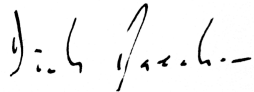
Prof. Dr.  
Lehrstuhl für Kulturtheorie  
analyse  
Akademischer Programmlei  
SPE  
Fon +49 7541 6009 1300  
Fax +49 7541 6009 1399

dirk.baecker@zu.de

Ich folge einem Ruf auf einen Lehrstuhl für Kulturtheorie und Managements an der Universität Witten/Herdecke, an der ich überdies zum Dekan der Fakultät für Kulturreflexion gewählt werde. Ich verlasse die Zeppelin Universität nicht gerne; und daran hat die nicht nur reibungslose, sondern produktive Zusammenarbeit mit Herrn Schmohl einen nicht unbedeutenden Anteil.

Ich wünsche Herrn Schmohl auf seinem weiteren Berufs- und Lebensweg viel Erfolg und würde mich freuen, wenn er Arbeitszusammenhänge findet, in denen er seine Interessen und Talente weiterhin gut entfalten kann.

Friedrichshafen, den 15. April 2015

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Dirk Baecker'.

Prof. Dr. Dirk Baecker