

## Arbeitszeugnis

### Tobias Schmohl, geb. am 24.05.1984 in Ulm.

Die Zeppelin Universität (ZU) in Friedrichshafen am Bodensee ist eine staatlich anerkannte und vom Wissenschaftsrat akkreditierte Stiftungsuniversität zwischen Wirtschaft, Kultur und Politik. Sie verschreibt sich der Interdisziplinarität, Internationalität und Individualität in Forschung und Lehre mit 14 akkreditierten und in der Spitzengruppe gerankten Bachelor-, Master- und Promotionsprogrammen der Wirtschafts-, Kultur und Sozialwissenschaften. Zudem trägt sie das Habilitationsrecht.

Tobias Schmohl ist seit 01.09.2014 an der Zeppelin Universität als Programmdirektor des Bachelor-Programmes „Sociology, Politics & Economics“ (SPE) beschäftigt. Ab dem 01.10.2014 hat er zudem den Master-Studiengang „General Management“ (GEMA) verantwortet. Er berichtete direkt an das Präsidium und die Geschäftsführung.

Zu den Aufgaben von Tobias Schmohl zählen u.a.:

- | **Personalverantwortung und Teamleitung.** Personalverantwortung gegenüber der Assistenz der Programmdirektoren; Definition des Arbeitsspektrums der Assistenz und Schaffung von Arbeitsstrukturen für diese Stelle; Auswahl, Koordination und Betreuung von studentischen Hilfskräften und Tutoren; Strukturierung und Moderation von Routine-Sitzungen unter den Programmdirektoren sowie im Programmvorstand; Mitwirkung an Auswahlprozessen neuer Mitarbeiter im Bereich Lehre.
- | **Lehrcontrolling.** Budgetverantwortung für den gesamten Aufgabenbereich; Sensitivitäts- und Szenario-Analysen sowie Deputatsberechnungen; Qualitätsmanagement und Soll-Ist-Analysen; Erstellung von Kennzahlen und Kapazitätsberechnungen; Sicherstellung der Lehre durch ca. 45 Professoren und wissenschaftliche Mitarbeiter sowie rund 30 externe Dozenten. Mitarbeit an einem neuen Lehrformat und Tutorenkonzept sowie den damit verbundenen Anforderungen an eine neue Deputatsrichtlinie.
- | **Strategische und konzeptionelle Neu- und Weiterentwicklung von Studienprogrammen.** Maßgebliche Mitwirkung an der Entwicklung neuer Studienprogramme sowie Etablierung des neu entwickelten Studienganges Sociology, Politics & Economics (im Masterbereich) in Kombination mit neuen Lehr-/Lernformen; Umsetzung und Fortschreibung der Studien- und Prüfungsordnungen; Sicherung der Anschlussfähigkeit von Bachelor- und Masterprogrammen, auch im internationalen Kontext (z.B. Partneruniversitäten); Weiterentwicklung und Etablierung innovativer forschungsorientierter Lehrformate (Zeppelin-Projekt, Humboldt-Jahr, StudentStudies); Erstellung eines Qualitätsleitfadens für den Masterstudiengang General Management.

- | **Lehrplanung, Lehrplanentwicklung und Lehrevaluation.** Planung des Lehrangebots in Zusammenarbeit mit dem Fachbereichssprecher, dem Akademischen Programmleiter und modulverantwortlichen Professoren; Abstimmung mit anderen Programmvorständen zur Sicherstellung von Polyvalenz und Studierbarkeit der Angebote; selbständige Akquise und Betreuung von Lehrbeauftragten; Konzeption und Durchführung eigener Lehrveranstaltungen; Monitoring der Evaluationsergebnisse für interne wie externe Dozenten und Professoren; Organisation und Durchführung einer Dozentenkonferenz; Mitwirkung bei der Entwicklung eines didaktischen Konzepts zur Tutorenausbildung und Umsetzung des Konzepts im Rahmen von Tutoren-Schulungen.
- | **Internationalisierungsstrategie.** Mitwirkung an und Umsetzung von Abkommen mit den Partneruniversitäten sowie Betreuung von Gastwissenschaftlern (z.B. American University of Beirut, San Diego State University); Vertretung der ZU zusammen mit dem Internationalisierungsteam der ZU (Kooperationsgespräche bspw. mit Partnern der London School of Economics); Ausbau des englischsprachigen Kursangebots; Informationsveranstaltungen für ausländische Studierende.
- | **Studienberatung und WissenschaftsCoaching.** Betreuung von ca. 360 Studierenden bei fach- und studiengangspezifischen Fragen (Studienberatung); Mentor bzw. Coach in wissenschaftlichen und weiteren studienrelevanten Fragen für ausgewählte Studierende (im Rahmen des TandemCoaching der ZU); Planung und Durchführung von Einführungsveranstaltungen; Ansprechpartner und Berater für die Programmschaften SPE und GeMa.
- | **Studiengangmarketing.** Mitwirkung an Auswahlverfahren, Marketingveranstaltungen wie Uni-Live-Tag, Broschüren; Briefing der Kollegen; selbst initiierte Intensivierung der Zusammenarbeit zwischen Lehre und Marketing.
- | **Interne und externe Kommunikation und Gremienarbeit** (u.a. Akkreditierung, insbesondere Systemakkreditierung). Organisation und Mitwirkung an universitätsinternen wie externen Gremien; Mitglied in verschiedenen Kommissionen; Mitarbeit am Aufbau neuer Strukturen an der ZU (z.B. Teaching Council, Programmvorstände).

Anlass für die Erstellung des Zeugnisses sind mein (Gabi Reinmann) Ausscheiden aus der Zeppelin Universität zum 31.05.2015 und damit die Aufgabe meines Amtes als Vizepräsidentin für Lehre & Didaktik. Die Aufgaben der Programmdirektoren/innen verändern sich nach meinem Weggang zunächst nicht.

Tobias Schmohl hat sich seit Beginn seiner Tätigkeit an der ZU in sehr hohem Tempo in die Aufgaben eines Programmdirektors im Schnittpunkt von administrativen und akademischen Aufgaben eingearbeitet. Mit großer Sorgfalt und Weitblick erledigt er die ihm übertragenen Aufgaben stets zu meiner und unserer vollsten Zufriedenheit. Er stellt den Lehrbetrieb des Bachelorprogramms SPE, das wesentlich mehr Bewerber als Plätze aufweist, vollumfänglich und eigenverantwortlich sicher.

Zusätzlich hat er in entscheidendem Maße zum erfolgreichen Anlaufen des Masterprogrammes GEMA beigetragen. In der Phase der Entwicklung der einjährigen Masterprogramme an der ZU hat er engagiert und in Kooperation mit dem gesamten Lehre-Team daran mitgearbeitet, dass die Programme rechtzeitig beginnen können.

Darüber hinaus bringt Tobias Schmohl an relevanten Stellen im Bereich Lehre eigene kreative und konstruktive Vorschläge ein und lässt in geschickter Weise seine Expertise aus der Wissenschaft in Bereiche der Verwaltung einfließen. Er arbeitet systematisch und ist außerdem sehr belastbar. Auch in konfliktreichen Situationen erfüllt er seine Aufgaben strukturiert und effizient.

Tobias Schmohl verhält sich gegenüber Vorgesetzten, Kolleg/innen, Dozent/innen sowie Studierenden stets einwandfrei. Er legt ein hohes Maß an Flexibilität und Einsatzbereitschaft an den Tag und ist bei Kollegen/innen in der Verwaltung und Wissenschaft gleichermaßen beliebt.

Ich wünsche Tobias Schmohl für die Zukunft weiterhin viel Erfolg und persönlich alles Gute.

Friedrichshafen, 15.05.2015

  
Prof. Dr. Gabi Reinmann

